

# Stefaan VANDOOREN (Beknopte Samenvatting)

## **Objectief**

---

- Interim Management (inclusief Project Management en Transitie Management)
- Consultant – Opleider – Coach
- Supply Chain Directeur / Manager / Project leider
- Bereid in het buitenland te werken

## **Overzicht**

---

- Zelfstandig zaakvoerder van eSveeDee Consulting
- **Specialist in Magazijnbeheer, Voorraadbeheer, Planning, Forecasting & Transport**
- Degelijke kennis en ervaring (op management niveau) van Aankoop en Klantendienst
- 16 jaren in Supply Chain
- 13 jaren ervaring als manager waarvan 5 jaren in directiecomité
- 20 jaren in internationale bedrijven, inclusief werken en leven in Azië
- Verschillende sectoren: Rubber, Automobiel, Medisch, Industrie en Overheid

## **Vaardigheden**

---

- Talen : Nederlands en Engels zeer vlot, Frans en Duits vlot; Portugees basis
- **Brug tussen Management, Business Operations en IT door ervaring**
- **Uitzonderlijke combinatie van Analytisch denken en Creativiteit; “thinking out-of-the-box”**
- Expert met cijfers en modellering
- Uitermate doelgericht en (kost-) efficiënt, alsook klantgericht
- Internationaal en Multicultureel
- Zeer goede communicatie op alle niveaus : directie, middle management, bedienden en arbeiders

## **Professionele Ervaring**

---

(\*) = op zelfstandige basis

**Remco:** Onderdelen vrachtwagens en opleggers – Automotive

- **Supply Chain Consultant (\*):** October 2011 tot heden
  - ✓ Invoeren van Locatiebeheer in Centraal Magazijn
  - ✓ Verbeteren efficiëntie lay-out magazijn en processen

**Hyva:** Hydraulische systemen – Automotive – 500 Miljoen Euro – 2.400 werknemers

- **Supply Chain Consultant (\*):** Maart 2011 tot heden
  - ✓ SWOT analyse betreffende magazijn operaties
  - ✓ Herziening KPI's en opstellen nieuwe rapporten
  - ✓ Verbeterprojecten voorstellen i.v.m. kwaliteit, efficiëntie, organisatie, lay-out, procedures ...
  - ✓ Herziening veiligheidsvoorraden en parameters voorraadbeheer
- **Magazijn Manager (\*):** Juni 2011 tot Augustus 2011
  - ✓ Operationele verantwoordelijkheid over team van 7 bedienden en 16 magazijniers
  - ✓ Definiëren en invoeren nieuwe organisatiestructuur en processen
  - ✓ Inleiden, begeleiden en coachen nieuwe magazijn manager

**Infrabel:** Infrastructuur Spoorwegen - Overheid

- **Transition Manager voor zones Brussel en Gent (\*):** September 2009 tot Maart 2010
  - ✓ Ondersteunen van de zonechefs i.v.m. transitie maatregelen (communicaties, opleidingen, rollen en bevoegdheden, analyses ...)
  - ✓ Ondersteunen van implementatie en Go-Live van SAP
  - ✓ Coördineren van Hypercare in de zones
  - ✓ Brug tussen Business en Project team

## **Stefaan VANDOOREN** (Beknopte samenvatting)

**Trelleborg:** *polymeer technologie – Rubber, Automotive & Industrie – 3 Miljard Euro - 25.000 werknemers.*

- **Logistic Projects Manager (Automotive Europe):** Augustus 2007 tot Januari 2009
  - ✓ Leiden van project om magazijn in UK uit te besteden; begeleiden gelijkaardig project in Tsjechië
  - ✓ Leiden van haalbaarheidsstudie om ingaande en uitgaande goederenstromen van 22 fabrieken in Europa te herstructureren en consolideren (verwachte besparing ongeveer 2M Euro)
  
- **General Manager Supply Chain (Industrial Tyres Sri Lanka):** Januari 2003 tot Juli 2007
  - ✓ Afdelingshoofd en lid directiecomité
  - ✓ Leiden van 5 onderafdelingen, 5 managers, 20 bedienden en meer dan 60 arbeiders
  - ✓ Implementeren van Supply Chain filosofie en “good practises” in 2 fabrieken
  - ✓ Beheren van goederen doorstroming van 75 Ton per dag : aankoop, ontvangst en opslag van grondstoffen en onderdelen; ontvangst, opslag en verscheping van afgewerkte producten
  - ✓ Organiseren en implementeren van planningsafdeling afgewerkte producten, verantwoordelijk voor voorraadbeheer en klantentevredenheid, met als resultaat sterk verbeterde levertermijnen
  - ✓ Implementeren van RCCP software in een complexe productieomgeving
  - ✓ Omvormen van “order klerken” naar Klantendienst : (Service level van 75% naar 91%)
  - ✓ Invoeren van transparant quotatiesysteem voor zeevracht : 10% besparing
  - ✓ Leiden van onderhandelingen met nieuwe leveranciers (o.a. in China)
  - ✓ Omvormen van stortplaats naar recyclagepark
  
- **Logistiek Manager (Industrial Tyres België):** Februari 2001 tot Januari 2003
  - ✓ Afdelingshoofd Distributiecentrum en lid directiecomité; Leiden van 5 bedienden en 20 magazijniers
  - ✓ Ontwikkelen en invoeren van transparante transport administratie : 10% besparingen op transport kosten plus 20 % tijdswinst in administratie
  - ✓ Voorbereiden en Coördineren van verhuis productie naar Sri Lanka

**Baldwin Filters (CLARCOR Cy):** *Industriële Filters – Automotive & Industrie – 900 M USD - 2.000 werknemers.*

- **Operations Manager (België):** September 1999 tot Januari 2001
  - ✓ Hoofd Europees Distributiecentrum – Leiden van 7 bedienden en 6 magazijniers
  - ✓ Opzetten nieuw magazijn (1-mansproject !!) : van uitbesteed magazijn naar eigen magazijn
  - ✓ Implementeren van Forecasting en Voorraadbeheer modellen : verbeterde rotatie met 10%

**OMC Europe (Overgenomen door Bombardier Recreational Products):** *Marine – 2 Miljard USD - 18.000 werknemers.*

- **Manager Forecasting and Warehousing:** Oktober 1995 tot Augustus 1999
  - ✓ Leiden van team van 3 voorraadbeheerders plus supervisie over uitbesteed magazijn
  - ✓ Beheren van voorraad van over 70.000 artikelen
  - ✓ Implementeren van KPI's voor klantendienst, voorraadbeheer, transport en magazijn efficiëntie; resulterend in verbeterde klantenservice van 92% naar 97% en voorraadrotatie van 6 naar 7,5 /jaar
  - ✓ Leiden van projecten i.v.m. veiligheidsvoorschriften van gevaarlijke producten (MSDS en etikettering) alsook de Europese Richtlijnen i.v.m. Beheer van verpakkingsafval

**Cordis (Overgenomen door Johnson & Johnson):** *Medisch – 500 M USD*

- **Supervisor Sales Forecasting and Inventory Planning:** April 1992 tot Oktober 1995
  - ✓ Optimaliseren van Forecasts : Accuraatheid van 75% naar 96%, resulterend in (indirecte) kostenbesparingen door verbeterde Service Levels, verminderde vervallen voorraad en meer stabiele productie (minder urgenties)
  - ✓ Onderhandelen van productiecapaciteiten voor Europese markten (S & OP) wereldwijd
  
- **Analyst-Programmeur:** Februari 1988 tot Maart 1992
  - ✓ Ontwikkelen en implementeren van Software voor Forecasting en Voorraadbeheer
  - ✓ Opleiden van voorraadbeheerders in 12 landen

**Mektron (nu Rogers Corporation):** *Conductors – 400 M USD – 2.000 Werknemers*

- **Analyst-Programmeur:** April 1984 tot Februari 1988
  - ✓ Ontwikkelen en Implementeren diverse Software

### **Opleiding**

---

1982 : "A1 Graduaat Informatica & Systeemanalyse" : I.H.S.R.-B.M.E. Gent

Cursussen: IPMA-certificatie (International Program Management Association)  
"Mastering Interim Management" (Vlerick Management School)  
Trelleborg International Management Program  
Diverse management opleidingen, zoals :  
Time Management,  
Presentation Skills,  
Motiveren & Evalueren,  
Kepner Tregoe (Problem Solving and Decision Analysis)  
Bedrijfsbeheer voor Zelfstandigen

### **Persoonlijk – Hobby's – Andere**

---

Persoonlijk : Geboren in 1961 te Gent (België)  
Gehuwd en 2 kinderen

Hobby's : Kruisboogschieten (Voorzitter van het nationaal Sportcomité en 2 x nationaal kampioen)  
Badminton  
Reizen

Andere : Militaire dienstplicht vervuld 1982-1983 (Reserve Officier)  
Medeorganisator: "Groot Schietspel 1998"

### **Contact**

---

Magergoedhof 1, B-9041 Oostakker, België  
+32 476 53 60 53

[stefaan@esveedee.be](mailto:stefaan@esveedee.be)  
[www.esveedee.be](http://www.esveedee.be)